



Novavest Real Estate AG – Geschäftsjahr 2025

Investoren- / Analysten- / Medienkonferenz

19. Februar 2026

Murten, Centre Loewenberg

Agenda

- 1 Begrüssung
- 2 Starke Ergebnisse im Geschäftsjahr 2025
- 3 Portfoliodetails per 31. Dezember 2025
- 4 Finanzdetails per 31. Dezember 2025
- 5 Ausblick



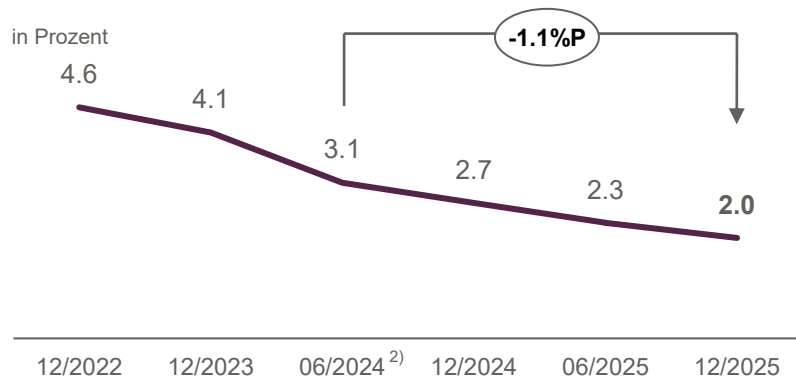
Starke Ergebnisse im Geschäftsjahr 2025

Frauenfeld, Bahnhofstrasse 92, Erchingerstrasse 3

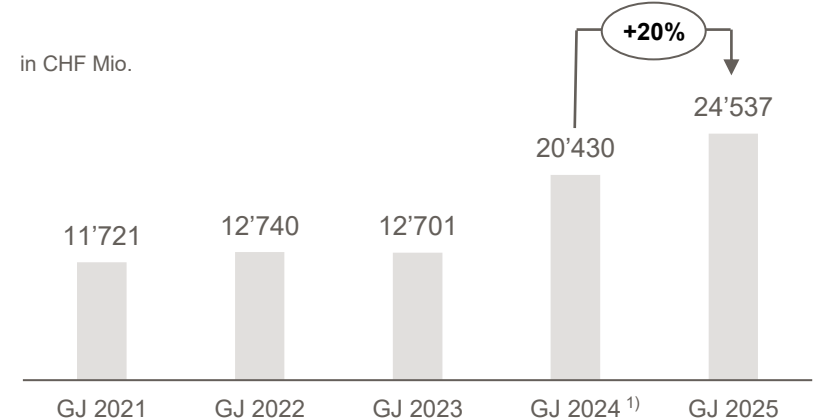
Operativ erfreuliches Jahr



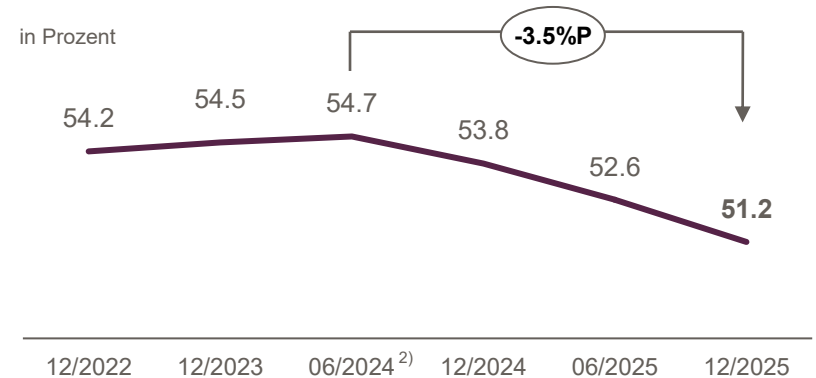
WEITERE SENKUNG DER LEERSTANDSQUOTE; 0.7%P Y-O-Y



GEWINNANSTIEG – GEWINN EXKL. NEUBEWERTUNGSERFOLG



FREMDBELEHNUNG KONTINUIERLICH REDUZIERT; 2.6%P Y-O-Y



¹⁾ 2024 pro forma Wert der fusionierten Gesellschaft (inkl. 12 Monate Erträge/Aufwände SenioResidenz AG)

²⁾ Fusion NOVAVEST / SenioResidenz 14. Juni 2024 mit buchhalterischer Integration 30. Juni 2024

Kennzahlen per 31. Dezember 2025

Portfoliowert

CHF 1 009.5 Mio.

Der Portfoliowert liegt um 3% tiefer als zum Jahresende 2024 (31.12.2024: CHF 1 038.5 Mio.). Beeinflusst durch Verkauf von 6 Liegenschaften, Investitionen in Bestand und Projekte sowie Neubewertungserfolg.

Liegenschaften

69 Objekte

Immobilienportfolio enthält 66 Renditeliegenschaften und 3 Projekte per 31.12.2025. Sechs kleinere Liegenschaften mit Gewinn CHF 0.2 Mio. veräussert.

Soll-Mietertrag p.a.

CHF 41.4 Mio.

Veränderung Soll-Mieterträge auf CHF 41.4 Mio. aufgrund: 6 Verkäufe, dagegen positive Effekte aus Umnutzungen, Umgliederung drei Liegenschaften in die Projekte (31.12.2024: CHF 43.6 Mio.).

Wohnanteil an Soll-Mietzinsen

59 %

Wohnanteil von 59% unverändert (31.12.2024: 59%). Die hohe Wohnquote reflektiert den Mix aus Studios, klassischen Mietwohnungen und Wohnplätzen in Seniorenresidenzen, Alters- und Pflegeheimen.

Nettorendite

3.6 %

Nettorendite von 3.6% im Vorjahresvergleich unverändert (31.12.2024: 3.6%).

Net Asset Value je Aktie

CHF 43.22

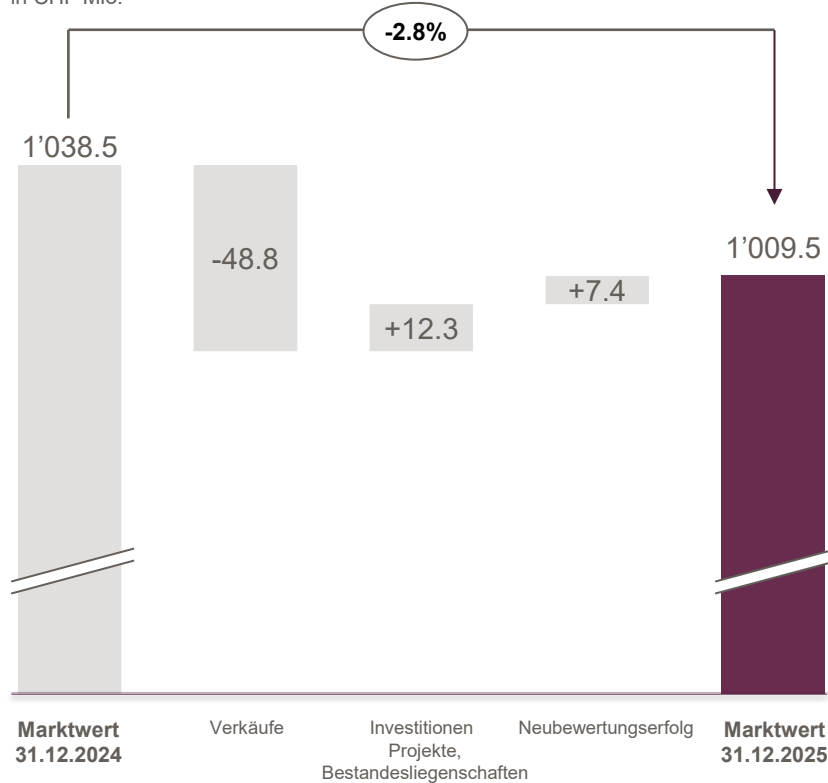
Der Net Asset Value je Aktie liegt bei CHF 43.22 (31.12.2024: CHF 41.61).

+ CHF 1.66 verbleibender zukünftiger NAV-Wert pro Namenaktie aus negativem Goodwill.

Veränderungen Marktwert Liegenschaftensportfolio

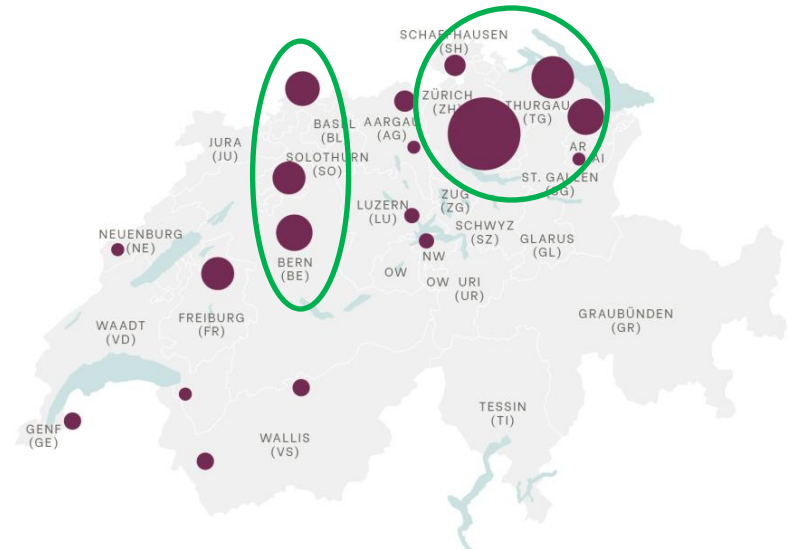
PORTFOLIO WERTVERÄNDERUNGEN IM DETAIL

in CHF Mio.



PORTFOLIOQUALITÄT GESTÄRKT

Investitionen in Bestand / Projekte
BS, BE, SO, SH, SG, TG, ZH



- ✓ Verkauf von sechs selektiv ausgewählten, kleineren Liegenschaften → Portfoliobereinigung und Reduktion Fremdbelehnung
- ✓ Investitionen in Aufstockungs-, Ausbau-, Umnutzungsmassnahmen → Nutzung der Entwicklungspotenziale

Abgeschlossene Projekte Geschäftsjahr 2025

BASEL, JOHANNITERSTR. 5, 11



vollvermietet

Wohnen

Projekt 2023 – Q1 2025

- Aufstockung der Liegenschaft
- Erweiterung Dachgeschoss, Begrünung Flachdächer, 5 zusätzliche Wohnungen
- Instandsetzungs- und Ertüchtigungsmassnahmen

Marktwert 12/2025

MCHF 39.0

- ✓ Soll-Mietzinseinnahmen nach Durchführung von Mietzinsanpassungen bei CHF 1.17 Mio. p.a.
- ✓ Steigerung der Soll-Mietzinsen gegenüber vor Aufstockung / Instandsetzung rund CHF 0.3 Mio.

OBERBURG, PROGRESSASTR. 23,25,27



vollvermietet

Wohnen

Projekt 2024 – Q1 2025

- Umnutzung in weitere Wohnflächen
- Ausbau Dachgeschoss, zusätzliche Wohnungen
- Insgesamt 8 neue Wohnungen

Marktwert 12/2025

MCHF 5.3

- ✓ Soll-Mietzinseinnahmen CHF 0.3 Mio. p.a.
- ✓ Anteil Wohnquote erhöht
- ✓ Steigerung der Soll-Mietzinsen gegenüber Stand vor Umnutzung rund 6%

VOLKETSWIL, CHRISBAUMSTR. 2



95% vermietet¹⁾

Geschäft

Projekt Q2 – Q4 2025

- Umbau Gewerbeflächen
- Leerstandabbau
- Zusatzertrag, Wertsteigerung

Marktwert 12/2025

MCHF 31.9

- ✓ Soll-Mietzinseinnahmen bei CHF 1.76 Mio. p.a.
- ✓ Steigerung der Soll-Mietzinsen gegenüber vor Umbau rund CHF 0.3 Mio.

¹⁾ Vermietungsstand per 31. Januar 2026

Laufendes Projekt | Schaffhausen Umbau in Wohnen

Schaffhausen, Bahnhofstrasse 46



Umbau der ehemals gemischt-genutzten Liegenschaft mit Hotelbetrieb auf 7 (EG; 1. - 6. OG) Stockwerken, deren Flächen umgebaut werden

Neu insgesamt 59 Micro-Living-Apartments

- Mix mit 16 - 46 m² (1 - 2 Zimmer)
- Veränderung bestehender Retailflächen

Zukünftige Mieterträge bereits gesichert

- Mit künftiger Betreiberin der Apartments bereits ein 15-jähriger Mietvertrag abgeschlossen
- Retailfläche ebenfalls bereits durch unterzeichneten Mietvertrag gesichert
- Im Bestand bereits 9 Wohnungen (2½ - 3½-Zimmer) vorhanden
- Umgliederung in Projekte per 30.06.2025

Bauphase Umbauprojekt	2025 – Q3 2026
Total Grundstückfläche	951 m²
Gesamtnutzfläche nach Vollendung	Rund 3'610 m²
Marktwert 12/2025	MCHF 26.0

- ✓ Liegenschaft mit sehr hoher Standortqualität für Wohnungen sowie Retailflächen
- ✓ Wert- und Ertragssteigerung mit langfristiger Ertragssicherung
- ✓ Steigerung Wohnquote

Weitere laufende Projekte | Ertragskraftsicherung

ROMANSHORN, HAFENSTR. 46



Gemischt genutzt

Projekt Q3 2025 – Q2 2026

- Innensanierung Wohnen und Gewerbe
- Ertragssicherung, Potenzial

Marktwert 12/2025

MCHF 10.6

LUZERN, VOLTASTR. 2



Wohnen

Projekt Q2 2026 – Q4 2026

- Umnutzung Gewerbeflächen in Serviced Apartments
- Leerstandabbau, Zusatzertrag

Marktwert 12/2025

MCHF 17.1

BASEL, LAUFENSTR. 5, 7



Gemischt genutzt


Projekt Q4 2025 – Q4 2026

- Gesamtsanierung
- Zusatzertrag, Wertsteigerung
- Weiteres Marktpotenzial

Marktwert 12/2025

MCHF 9.9

- Gesamtinvestitionen 2025/2026 für die 4 Liegenschaften (inkl. Projekt Schaffhausen Folie 8) rund CHF 18 Mio.
- Gegenüber 31.12.2025: Mehrertrag der Soll-Mietzinsen nach Fertigstellung bei rund +42%
- Aktives Portfoliomanagement zur Erhöhung der Ertragskraft und Qualität des Immobilienportfolios



Portfoliodetails per 31. Dezember 2025

Bad Zurzach, Weissensteinweg 1

Klare Unternehmens- und Anlagestrategie

LANGFRISTIG ORIENTIERTE 4-PFEILER STRATEGIE



- ✓ Fokus auf moderne, zeitgemässe Wohnmöglichkeiten
- ✓ Enge Betreuung der grössten Mieter
- ✓ Aktives Portfoliomanagement
- ✓ Ausschöpfung Mietertragspotenzial / Synergien
- ✓ Klare Verpflichtung zur Reduktion der CO₂-Emissionen und zur Klimaneutralität bis 2050
- ✓ Ausbau ESG-Reporting

ANLAGESTRATEGIE

**min. 50%
WOHNEN**



Büro- & Gewerbenutzungen

max. 30% Neubauprojekte

max. 20% erschlossenes
Bauland mit bewilligtem Bauprojekt

max. 15% Spezialimmobilien
(Schulen, Kliniken, Hotels)

max. 15% Umnutzungs- und
Sanierungsprojekte

**KERN DES
IMMOBILIENPORTFOLIOS**

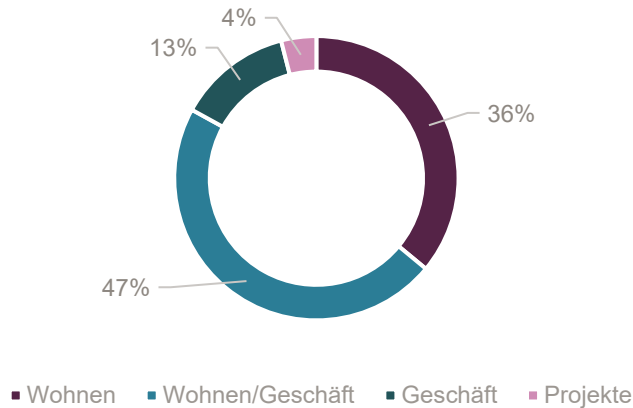
**ERGÄNZENDE
NUTZUNGEN ZUR
DIVERSIFIKATION**

- ✓ Hohe Nachfrage im Bereich Wohnen (Zuwanderung, demografische Veränderungen, knappe Bautätigkeit) unterstützt Anlagestrategie
- ✓ Gut diversifiziertes Portfolio mit Standorten in 17 Kantonen und unterschiedlichen Makro- / Mikrolagen
- ✓ Keine Luxusimmobilien
- ✓ Weiterer Ausbau Wohnbereich durch Projekte, Umnutzungen als langfristige Strategie

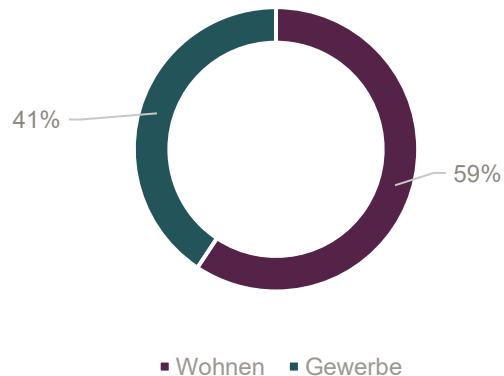
Portfolio mit weiterem Potenzial | 59% Wohnanteil

IMMOBILIENPORTFOLIO CHF 1'009.5 MIO.

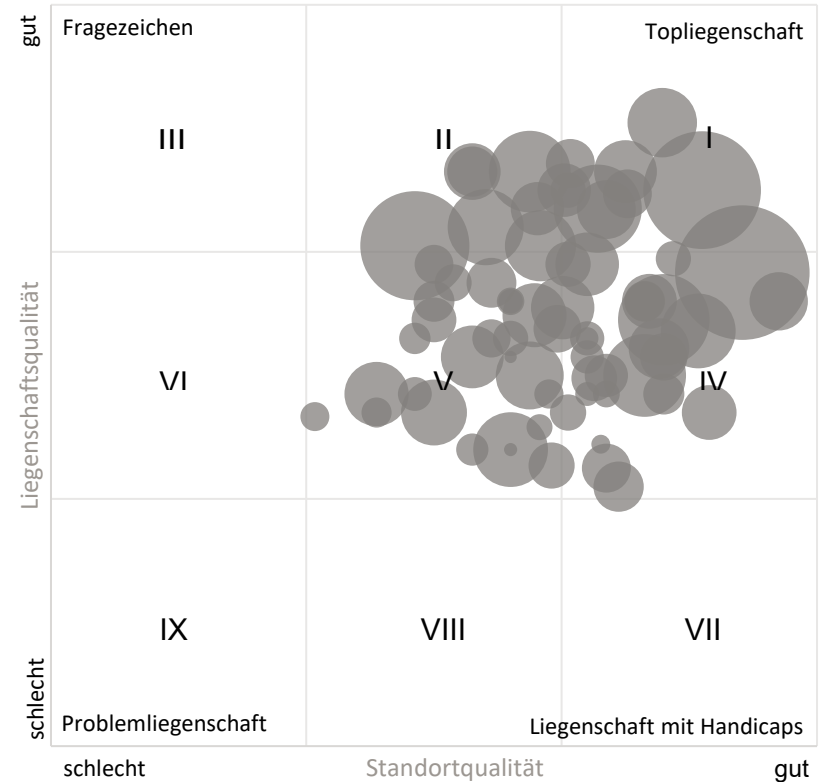
Marktwert Portfolio CHF 1'009.5 Mio.
nach Anlagekategorien per 31.12.2025



Soll-Mietzinseinnahmen Rendite-
liegenschaften CHF 41.4 Mio.
nach Nutzung per 31.12.2025



HOHE STANDORT- UND OBJEKTQUALITÄT ¹



¹⁾ Quelle: Wüest Partner AG, Nova Property Fund Management AG.

Attraktive Wohnflächen | 82% bis 3½ Zimmer

WOHNUNGSSPIEGEL (ART UND ANZAHL WOHNUNGEN) PER 31.12.2025

Wohnungen im Renditeportfolio	Anzahl	in %
Bis 1½ Zimmer (inkl. Studios)	347	27%
2 bis 3 ½ Zimmer	710	55%
4 bis 4 ½ Zimmer	212	17%
5 Zimmer und grösser	17	1%
Total Wohnungen	1 286	100%
Zudem Wohnplätze in Alters-/Pflegeheimen	448	n/a

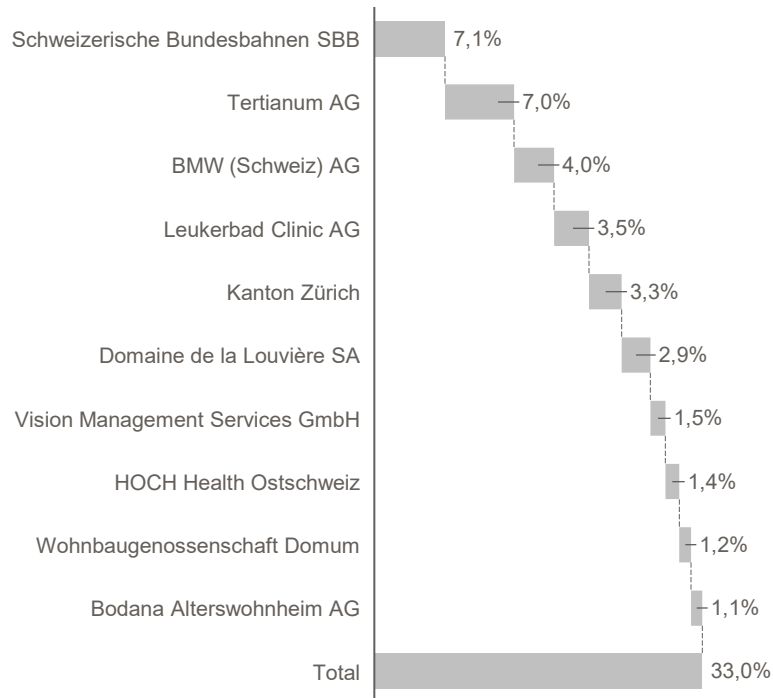
Veränderungen im 2025

- Verkauf der sechs Liegenschaften mit insgesamt 117 Wohnungen
- 13 neue Wohnungen durch Umnutzung, Aufstockung in Basel und Oberburg geschaffen
- Mit geplantem Projekt in Schaffhausen werden zusätzlich 59 neue Micro-Living-Apartments entstehen

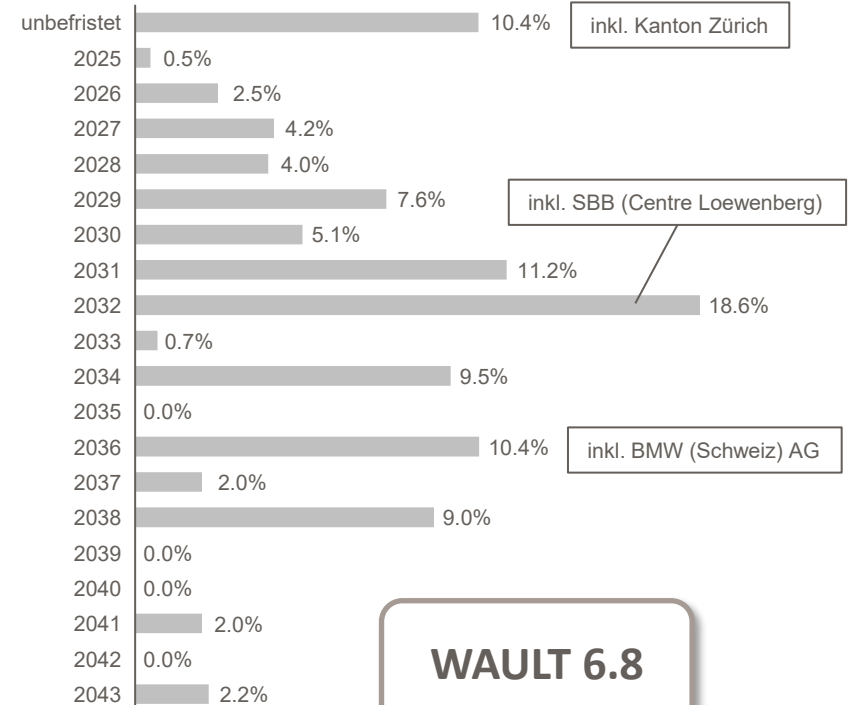
- **Keine Luxusimmobilien** im Portfolio
- **Tiefes Risikoprofil** – Kleinwohnungen sind einfacher zu vermieten
- **Höhere Nachfrage** durch breitere Zielgruppen, was die Flexibilität in der Vermietung erhöht
- Wohnplätze in Alters- und Pflegeheimen mit **langfristig orientierten, professionellen Betreibern**

Grösste Mieter | WAULT Geschäftsmietverträge per 31.12.2025

10 GRÖSSTE MIETER



FÄLLIGKEITEN GESCHÄFTSMIETVERTRÄGE



WAULT 6.8

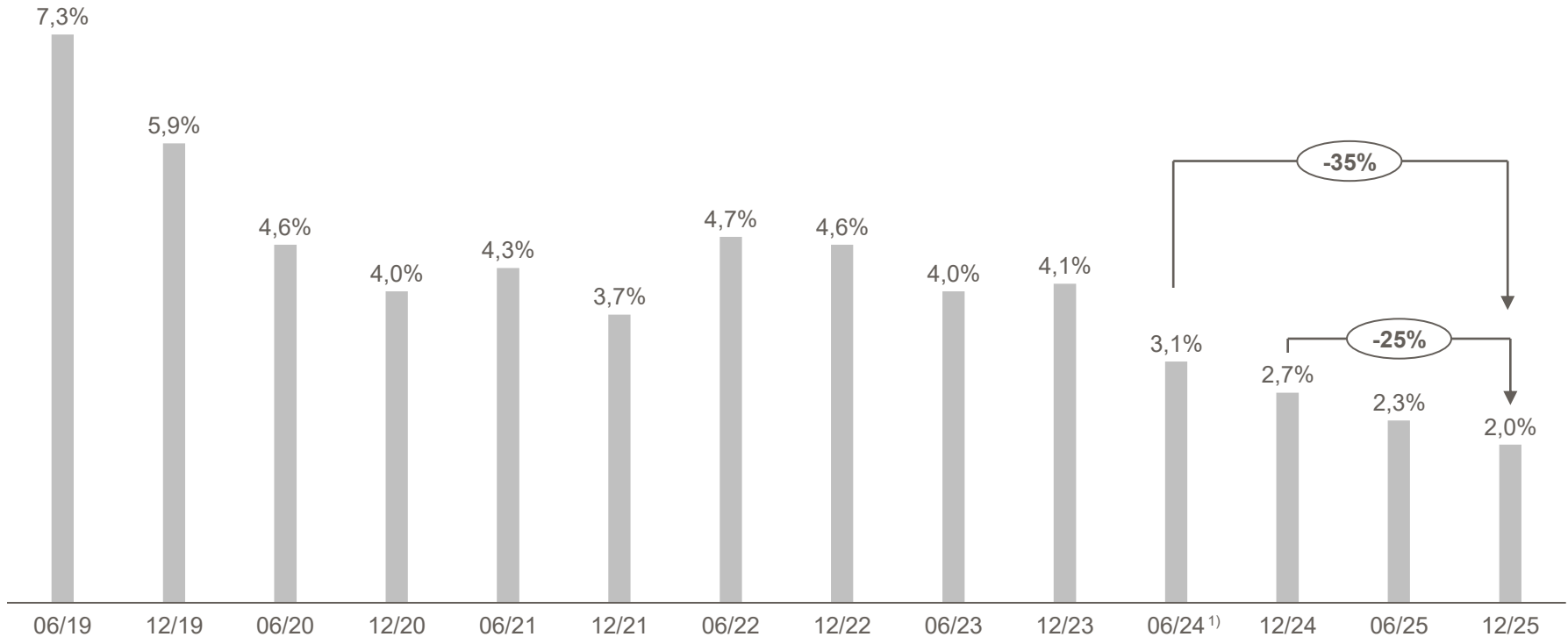
Langfristige Grossmieter / Anteile an Soll-Mietzinsen pro Mieter durch Fusion gesunken / Keine Klumpenrisiken

Langfristige Gewerbemietverträge breit diversifiziert mit einer durchschnittlichen Laufzeit von 6.8 Jahren (WAULT)

Anmerkung: Grafiken in % der Soll-Mieterträge Renditeliegenschaften

Leerstandsquote | Erneut verbessert auf tiefe 2.0% per 31.12.2025

LEERSTANDSQUOTE OHNE UMBAUPROJEKTE

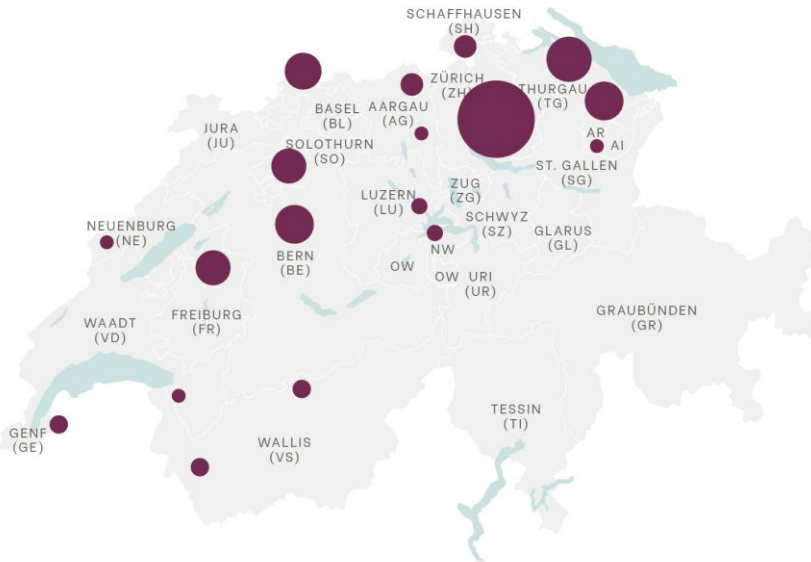


Fortlaufende Reduktion der Leerstandsquote im 2025 durch Abbau von Gewerbe- und Wohnungsleerständen

¹⁾ Fusion NOVAVEST / SenioResidenz 14. Juni 2024 mit buchhalterischer Integration 30. Juni 2024

Schweizweit investiertes Portfolio

REGIONALE DIVERSIFIKATION



Anmerkung: Kreisgrößen reflektieren Marktwerte der Liegenschaften

BREITES, ATTRAKTIVES PORTFOLIO

Kennzahlen Portfolio	31.12.2025
Anzahl Renditeliegenschaften	66
Anzahl Projekte	3
Bruttorendite	4.3%
Nettorendite	3.6%
Ø Diskontierungssatz für Neubewertung	2.85%

- **Breite und solide Ertragsbasis** durch diversifizierte Nutzungen, Makro- und Mikrolagen
- **Gut diversifiziert** mit Liegenschaften in **17 Kantonen**
- **Konjunkturrestistenz** des Portfolios gestärkt
- **Demographische Tendenzen, Wohnungsknappheit** unterstützen weitere positive Portfolioentwicklung

Unsere Nachhaltigkeitsinitiativen und Leistungsausweis für ein zukunftsfähiges Immobilienportfolio

UNSERE NACHHALTIGKEITSINITIATIVEN IM ÜBERBLICK

1 Label und Zertifizierungen

- **Bestandsobjekte** zertifiziert mit dem Schweizer ESG-Label **SSREI***; Energieausweise mit **GEAK**
- **Neubauten und Totalsanierungen** bedarfsgerecht zertifiziert mit marktüblichen Label-Standards (z.B. SNBS, Minergie, BREEAM, LEED etc.)

2 Energieeffizienz und CO₂-Reduktion

- **Energie-Controlling und Betriebs-Optimierungen** zur Messung von Energieeffizienz und CO₂-Emissionen
- **Energetische Sanierungsmassnahmen** und Ausbau der erneuerbaren Energien gemäss Investitionsplan

3 Benchmarking, Reporting und Risikomanagement

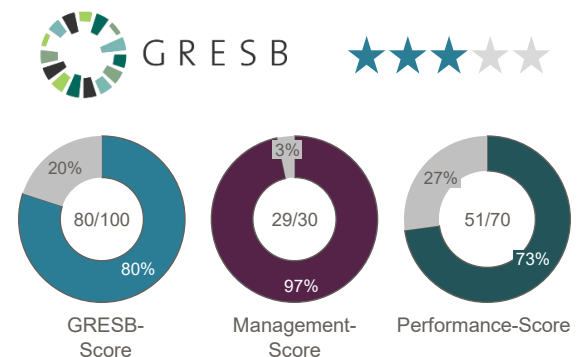
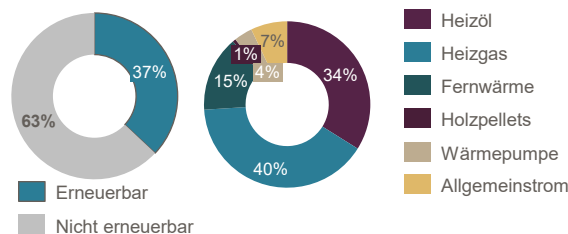
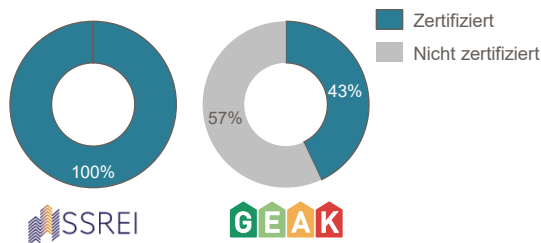
- **ESG-Benchmarking** mit etablierten Benchmarks wie **GRESB** und **REIDA**
- **ESG-Reporting** nach Schweizer und internationalen Standards wie **GRI**, **EPRA**, **REIDA**
- **ESG-Risiko Management** nach etablierten internationalen Standards

UNSER LEISTUNGS AUSWEIS

- **100% Portfolio-Zertifizierung** (SSREI)
- **ca. 43% Energieausweis** (GEAK)

- Energieeffizienz: 83.7 kWh/m²
- CO₂-Emissionen: 14.5 kg/m² EBF
- Anteil erneuerbarer Energien: 37%

- GRESB «Green Star»-Status; **3 Sterne**
- ZKB ESG Score **3 Sterne**



*SSREI ist der Swiss Sustainable Real Estate Index / Letzter Datenpunkt Dez. 2025 / GRESB 2025

ESG | Nachhaltigkeitsbeispiel in Basel

NACHHALTIGER EINSATZ VON HOLZ, JOHANNITERSTRASSE 5, 11, BASEL



- Aufstockung der Liegenschaft mit nachhaltigem Holzelementbau
- Fassade als vorvergraute, hinterlüftete Holzassade ausgeführt
- Extensiv begrünte Flachdächer
- Erhöhte Wohnqualität in Zentrumsnähe von Grossbasel



Finanzdetails per 31. Dezember 2025

St. Gallen, Oststrasse 18, 20

Erfolgsrechnung

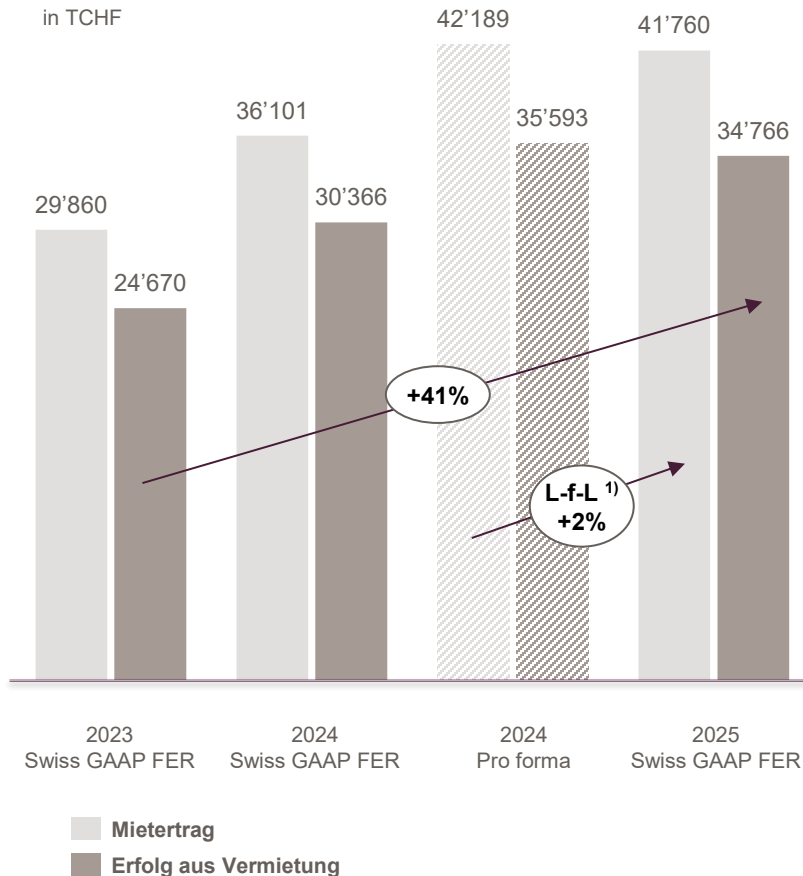
Kennzahlen Erfolgsrechnung in TCHF	Finanzbericht ¹⁾ GJ 2025	Pro forma ²⁾ GJ 2024	Finanzbericht ¹⁾ GJ 2024
Mietertrag	41 760	42 189	36 101
Erfolg aus Verkauf Renditeliegenschaften	160	0	0
Übriger Ertrag	941	528	771
Total Betriebsertrag	42 862	42 717	36 872
Direkter Aufwand vermietete Renditeliegenschaften	-6 994	-6 595	-5 734
Personalaufwand	-665	-803	-803
Beratungsaufwand	-1 413	-1 279	-1 126
Verwaltungsaufwand	-5 374	-5 346	-4 422
Total Betriebsaufwand	-14 446	-14 024	-12 085
Erfolg aus Neubewertung	7 400	14	1 078
Auflösung negativer Goodwill	5 943	2 972	2 972
Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	41 759	31 679	28 836
Finanzergebnis netto	-5 648	-7 197	-6 101
Ertragssteuern	-5 574	-4 039	-3 625
Ergebnis inkl. Neubewertungen / latenten Steuern	30 536	20 442	19 110
Ergebnis exkl. Neubewertungen / latenten Steuern	24 537	20 430	18 237

¹⁾ Jahresrechnung gemäss Swiss GAAP FER. Reflektiert im Vorjahr 2024 Erträge der Novavest Real Estate AG für 12 Monate und der SenioResidenz für 6 Monate (ab 1. Juli 2024).

²⁾ Pro forma Darstellung für das Vorjahr 2024 (ungeprüft) beinhaltet 12 Monate Novavest Real Estate AG und SenioResidenz AG.

Erfolg aus Vermietung

ERFOLG AUS VERMIETUNG



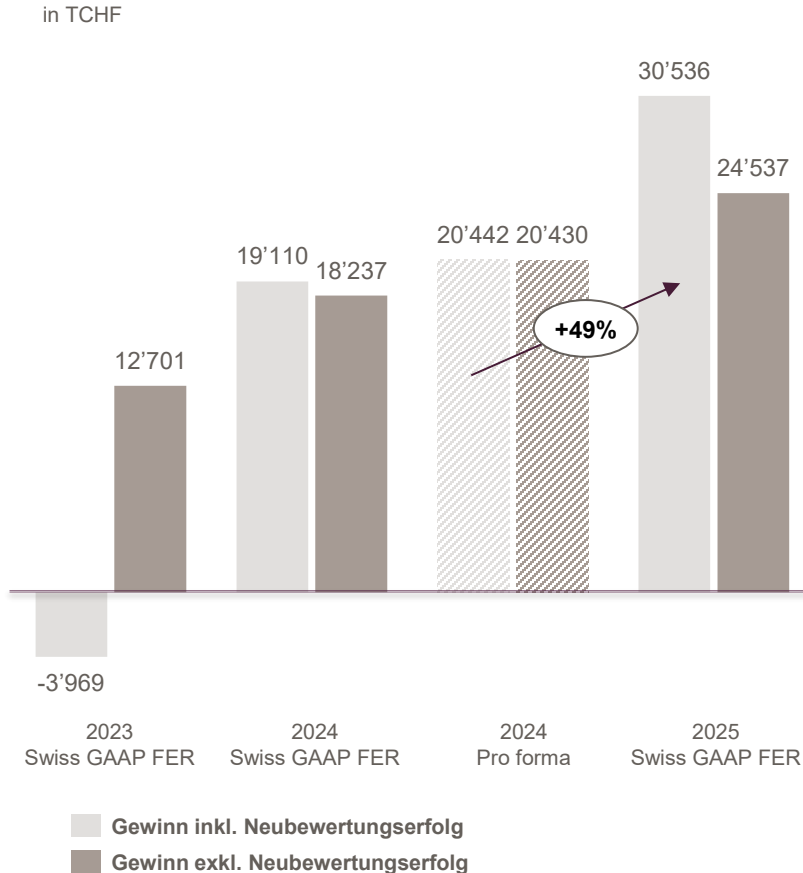
VERMIETUNGSERFOLG VERSTÄRKT

- Erfolg aus Vermietung aufgrund Fusion, Mietzinsanpassungen und Vermietungserfolgen mit deutlichem Wachstum (2024/25)
- Verkaufte sechs Liegenschaften im 2025 beeinflussen Gesamtwerte Mietertrag / Erfolg aus Vermietung 2025
- Jedoch: Like-for-Like¹⁾ ohne die verkauften sechs Liegenschaften: Mietertrag +1.9%, Vermietungserfolg +0.5% im GJ 2025 vs. pro forma 2024
- Massgebend dafür insbesondere erfolgreicher Abbau Leerstand, abgeschlossene Projekte
- Direkter Aufwand für Renditeliegenschaften bei CHF 7.0 Mio. | 16.7% (2024 pro forma: CHF 6.6 Mio. | 15.6%)
- **Langfristiger Trend mit steigenden Mieterträgen und Vermietungserfolg weiterhin intakt**

¹⁾ Like-for-Like Betrachtung ohne Erträge/Aufwände der im GJ 2025 veräusserten sechs Liegenschaften

Gewinn inkl. / exkl. Neubewertungserfolg

GEWINN INKL. / EXKL. NEUBEWERTUNGEN



ERHÖHTES GEWINNPOTENZIAL

- Positive Neubewertungseffekte im GJ 2025. Diskontierungssätze von Wüest Partner um 3 Basis-Punkte tiefer (31.12.2025: 2.85% | 31.12.2024: 2.88%)
- Anstieg Gewinn inkl. Neubewertungserfolg +49%; exkl. Neubewertungserfolg +20%**
- Synergiepotenzial / Skaleneffekte von CHF 0.9 Mio. p.a. (gegenüber GJ 2023 pro forma) wurden – bis auf die Kosten der ausserordentlichen Generalversammlung 2025 – erreicht

Kennzahlen Gewinn in CHF	Finanzb. GJ 2025	Pro forma GJ 2024 ¹⁾
Gewinn pro Aktie inkl. Neubewertung	3.00	2.01
Gewinn pro Aktie exkl. Neubewertung	2.41	2.01
Ø Anzahl Namenaktien	10 170 915	10 170 915
Eigenkapitalrendite inkl. Neubewertung	7.4%	5.4%
Eigenkapitalrendite exkl. Neubewertung	5.9%	5.4%

¹⁾ Pro forma Darstellung (ungeprüft) beinhaltet 12 Monate Novavest Real Estate AG und SenioResidenz AG.

Bilanz

in TCHF	31.12.2025	31.12.2024
Flüssige Mittel	4 196	3 328
Anderes Umlaufvermögen	5 753	7 763
Total Umlaufvermögen	9 949	11 091
Renditeliegenschaften	962 954	1 000 252
Projekte	46 510	38 278
Anderes Anlagevermögen	1 020	3 119
Total Anlagevermögen	1 010 484	1 041 648
TOTAL AKTIVEN	1 020 433	1 052 739
Kurzfristige Hypothekarverbindlichkeiten	283 627	179 121
Rückstellung negativer Goodwill	5 943	5 943
Anderes kurzfristiges Fremdkapital	10 075	14 246
Total kurzfristiges Fremdkapital	299 645	199 311
Langfristige Hypothekarverbindlichkeiten	233 162	380 010
Rückstellung negativer Goodwill	14 858	20 801
Anderes langfristiges Fremdkapital	33 230	29 377
Total langfristiges Fremdkapital	281 250	430 188
Eigenkapital	439 537	423 240
TOTAL PASSIVEN	1 020 433	1 052 739

SOLIDE BILANZSTRUKTUR

▪ Anlagevermögen

Renditeliegenschaften und Projekte CHF 1'009.5 Mio.

▪ Fremdkapital

Hypothekarverbindlichkeiten um CHF 42.3 Mio. reduziert durch Verkäufe der sechs Liegenschaften im GJ 2025 und durch die strategische Reduktion der Fremdbelehnung

Auflösung des verbleibenden negativen Goodwills von CHF 20.8 Mio. über die nächsten 3.5 Jahre (linear CHF 2.97 Mio. pro Halbjahr) → verbleibender innerer NAV-Wert (nach Steuern) von CHF 1.66 pro Aktie

▪ Eigenkapital

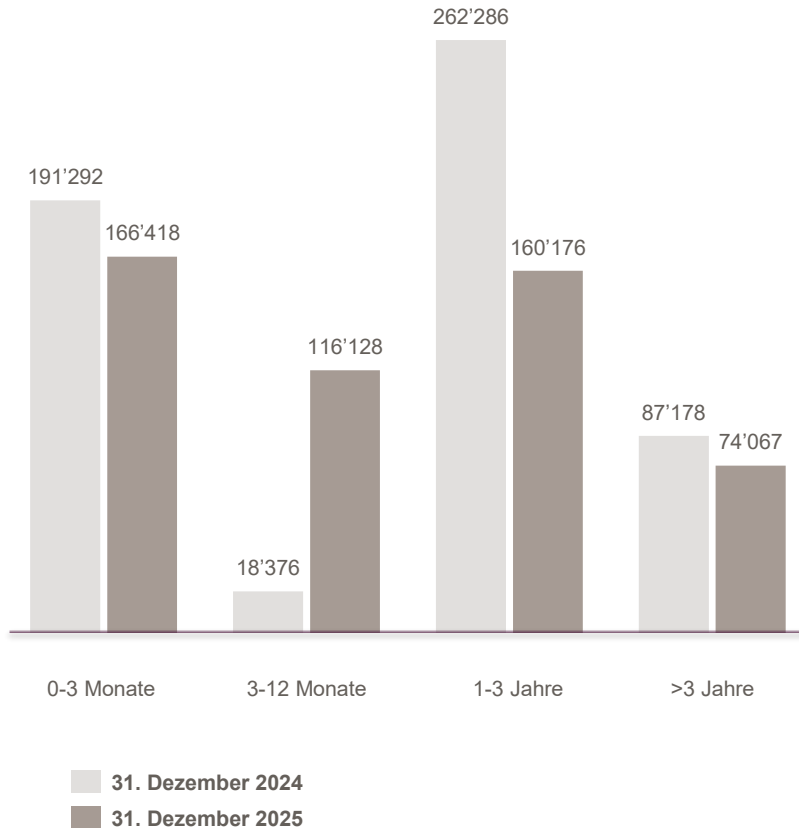
43.1% Eigenkapitalquote (31.12.2024: 40.2%)

NAV CHF 43.22 pro Namenaktie per 31.12.2025 (31.12.2024: CHF 41.61)

Hypothekarverbindlichkeiten

ZINSBINDUNG FINANZVERBINDLICHKEITEN

in TCHF

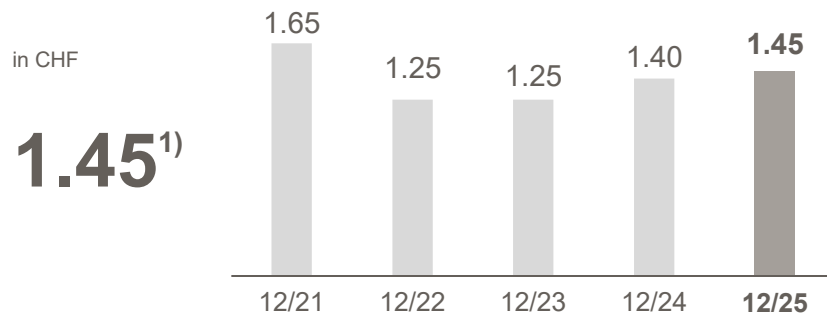


FREMDFINANZIERUNG REDUZIERT

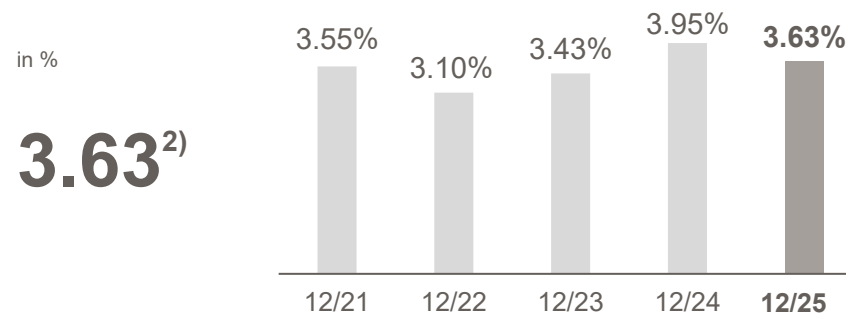
- Fremdbelehungsgrad der Liegenschaften bei 51.2% per 31. Dezember 2025 (31.12.2024: 53.8%)
→ **strategisch weiterer sukzessiver Abbau des Fremdbelehungsgrads vorgesehen**
- Hypotheken weiterhin bei erstklassigen Gläubigerbanken (v.a. Kantonalbanken) und gut diversifiziert
- Durchschnittlicher Zinssatz von 1.0% (31.12.2024: 1.2%)
- Duration Finanzverbindlichkeiten bei 1.7 Jahren per 31.12.2025 (31.12.2024: 2.0 Jahre)
- Bis Mitte Februar 2026 bereits CHF 40 Mio. an Hypotheken mit durchschnittlich etwas über 4 Jahren Laufzeit abgeschlossen

Ausschüttung | Net Asset Value

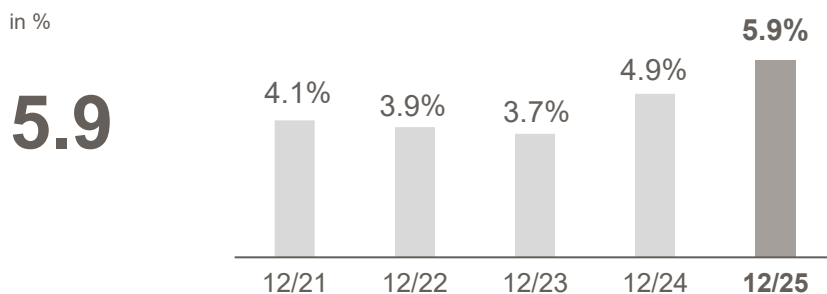
AUSSCHÜTTUNG PRO ANTEIL



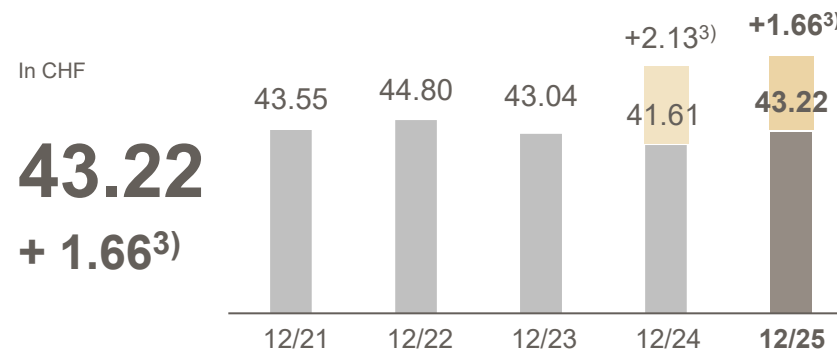
AUSSCHÜTTUNGSRENDITE



EK-RENDITE EXKL. NEUBEWERTUNGEN (SWISS GAAP FER)



NET ASSET VALUE (SWISS GAAP FER)



¹⁾ Ausschüttung Antrag an Generalversammlung 2026; ausbezahlt im H1 2026

²⁾ Ausschüttungsrendite jeweils bezogen auf Schlusskurs des Geschäftsjahres

³⁾ Zusätzlicher, zukünftiger NAV-Wert aus Auflösung von negativem Goodwill



Ausblick

Berg, Schlossstrasse 9

Ausblick



PORTFOLIO

- Fokus auf das **Kerngeschäft / wertsteigernde Investitionsmassnahmen**
- Portfolio enthält **Entwicklungsreserven**, die organisches Wachstum und Ertragsverbesserungen ermöglichen



IMMOBILIEN- MARKT

- **Aktives Monitoring** der Auswirkungen von: Tieferem Zinsumfeld, Inflation, geopolitischen Veränderungen, Ukraine-Krieg
- Sicherheit der **Immobilienerträge im Fokus**
- Immobilien als **inflationsgeschützte Investitionsmöglichkeit** bleiben attraktiv



FINANZEN

- Fortführung einer **attraktiven Ausschüttungspolitik**, mit mittelfristigem Steigerungspotenzial
- Weitere **Reduktion der Fremdbelehnung** geplant
- Mittelfristig wird Potenzial von **anorganischem Wachstum** oder möglichen Aktienrückkäufen geprüft; Umsetzung nur wenn objektiv Wert generiert werden kann



NACHHALTIGKEIT

- Sukzessive **Senkung der Treibhausgasemissionen** vorantreiben
- Steigerung der **erneuerbaren Energien** (z.B. durch Ersatz fossiler Heizquellen)

Ordentliche Generalversammlung 2026

Zuwahl von zwei neuen Mitgliedern in den Verwaltungsrat



Thomas Sojak
VR-Präsident
Im VR seit 2024
Nicht exekutiv



Floriana Scarlato
VR-Mitglied
Im VR seit 2022
Nicht exekutiv



Daniel Ménard
VR-Mitglied
Im VR seit 2021
Nicht exekutiv



Adrian Nösberger
Zur Wahl beantragt
Nicht exekutiv



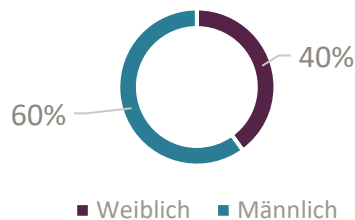
Salome Wieser
Zur Wahl beantragt
Nicht exekutiv

Ordentliche Generalversammlung am 26. März 2026

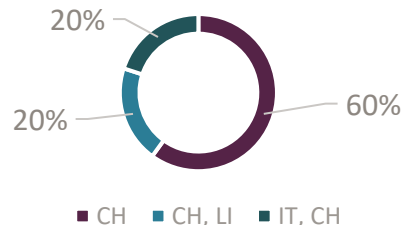
- Beantragte Zuwahl von Adrian Nösberger und Salome Wieser in den Verwaltungsrat
- Audit Ausschuss neu (geplant): Floriana Scarlato und Adrian Nösberger
- Vergütungsausschuss neu (beantragt): Daniel Ménard und Salome Wieser
- Stefan Hiestand und Claudia Suter stehen an der GV 2026 nicht zur Wiederwahl

Zukünftige Konstellation Verwaltungsrat (bei Wahlen durch die GV)

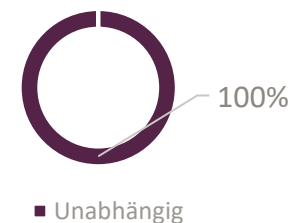
Geschlecht



Nationalität



Unabhängigkeit





Novavest Real Estate AG – Wohnen für Jung und Alt

Investor Relations Informationen

Kontaktpersonen

Peter Mettler, CEO / Fabio Gmür, CFO

Tel +41 (0)44 276 40 40

info@novavest.ch

Website

www.novavest.ch

Nächste Termine

26. März 2026

Ordentliche Generalversammlung 2026

20. August 2026

Publikation Halbjahresergebnisse / Halbjahresbericht 2026

Disclaimer

THIS PRESENTATION AND ITS CONTENTS ARE NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION, IN WHOLE OR IN PART, DIRECTLY OR INDIRECTLY, IN OR INTO OR FROM THE UNITED STATES OF AMERICA, CANADA, AUSTRALIA, JAPAN OR ANY JURISDICTION WHERE SUCH DISTRIBUTION IS UNLAWFUL.

This presentation includes forward-looking information and statements including statements concerning the outlook for the business of the Company (as defined below). These statements are based on current expectations, estimates and projections about the factors that may affect our future performance, including global economic conditions, and the economic conditions in the market segments important for the business of Novavest Real Estate AG ("Novavest"). These expectations, estimates and projections are generally identifiable by statements containing words such as "expects", "believes", "estimates", "targets", "plans", "outlook", "on track", "framework", "guidance", "forecast", or similar expressions.

This presentation has been prepared for information purposes only. The presentation is not an offer or solicitation for shares in the Company and may in particular not be used in making any investment decision. Without limitation, copies of this presentation may not in whole or in part be sent, communicated or distributed to countries, or distributed in or sent from countries, in which this is barred or prohibited by law. There are numerous risks and uncertainties, many of which are beyond the control of Novavest, that could cause our actual results to differ materially from the forward-looking information and statements made in this presentation and which could affect our ability to achieve any or all of our stated targets. The important factors that could cause such differences include, among others: (i) business risks associated with the volatile economic environment and global political conditions, (ii) costs associated with compliance with legal and financial regulations, and (iii) changes in governmental regulations affecting the real estate market. Although Novavest believes that its expectations reflected in any such forward-looking statement are based upon reasonable assumptions, it cannot give any assurance that those expectations will be achieved. Certain figures in this presentation are subject to rounding. Accordingly, figures shown for the same category presented in different charts or tables may vary slightly and figures shown as totals in certain charts or tables may not be an arithmetic aggregation of the figures that precede them.

Certain financial data included in this presentation consists of non-Swiss GAAP FER financial and other alternative performance measures and ratios. These non-Swiss GAAP FER financial measures may not be comparable to similarly titled measures presented by other companies, nor should they be construed as an alternative to other financial measures determined in accordance with Swiss GAAP FER. You are cautioned not to place undue reliance on any non-Swiss GAAP FER financial measures and ratios included herein. In addition, certain of the financial information contained herein has not been audited, confirmed or otherwise covered by a report by independent accountants and, as such, actual data could vary, possibly significantly, from the data set forth herein.

Certain industry and market data contained in this presentation is based on the Company's analysis of multiple third-party sources that are publicly available, including industry publications, studies and surveys. Third-party industry publications, studies and surveys generally state that the data contained therein has been obtained from sources believed to be reliable, but that there is no guarantee of the accuracy or completeness of such data.

Any copyrights which may derive from this presentation shall remain with Novavest Real Estate AG.

Photos slides 4 and 29 – stock.adobe.com

**Nachhaltiger Erfolg sowie langfristiges
Kapital- und Ertragswachstum.**

Novavest Real Estate AG
Feldeggstrasse 26
8008 Zürich

+41 (0)44 276 40 40
info@novavest.ch